

令和元年度

事業実績報告書

本 部  
北見老人ホーム  
北 寿 園  
川東訪問介護事業所

社会福祉法人めぐみ会

## 平成 30 年度 事業実績報告書

平成 30 年度は、第 7 期（平成 30～32 年度）の介護報酬改定が 6 年ぶりのプラス改定（+0.54%）となったことを受け、一定の財源確保が実現したところですが、同年度からの準職員の正職員化及び新規採用職員の正職員採用並びに手当等の見直しに伴う人件費の上昇や施設の経年化による修繕費等、維持管理経費の累増により、引き続き、厳しい経営環境下であり、北見老人ホーム、北寿園ともに赤字の予算編成でありましたが、施設の稼働率の向上により、収入の確保を図り、また、経常的経費の節減に努めたことで、両施設とも赤字決算を回避できたところです。

特に、北寿園の収入確保対策としては、全 100 床のうち、入所床 90 床の稼働率が 95% を超えるのに対し、短期床 10 床の稼働率が 50% を下回る状況を改善するため、これまで一部のユニットに偏在していた短期床を全ユニットに 1 床ずつ再配置する見直しを進めたことにより、平成 31 年の 3 月期の短期床稼働率を 82.9% まで改善を図ったことなどで黒字化できたところであり、新年度予算にも効果を反映したところです。

北見老人ホームでは、依然として職員配置基準を含め、措置費の見直しが行われず、厳しい状況にありましたが、退所者の発生時には、空床期間を短くするよう市と連携し、高い稼働率を維持することで、措置費収入の確保に努めたところです。

なお、老朽施設の改善や衛生設備の向上として、利用者居室のカーテン（レール共）取替えや調理用保温庫等の更新整備のほか、最後に残されていた職員用トイレの洋式化を実施するなど、安全で快適な施設環境の整備に取り組んだところです。

また、少子化による人口減少社会の進行等により、介護現場の職員確保が容易でなく欠員の生じていた北見老人ホームでは、平成 30 年度より運用を開始した当法人職員による新規採用職員紹介制度での職員採用などで、職員数を確保したところです。

北寿園では、高年齢等の職員が増え、多様な勤務が困難な職員が常態化してきていることなどから、欠員、休職等の発生を想定し、入所者に対するサービスの低下を極力招かないよう、52 人の配置を基本としている介護職員数を、厳しい経営環境の中にあつて、新年度 4 月時点で 55 人体制としたところです。

昨年 9 月 6 日未明に発生した北海道胆振東部地震では、苫東厚真火力発電所の停止などで道内全域が停電する「ブラックアウト」により、翌日に予定していた敬老会を中止するなどの影響がありましたが、情報の入らない中、利用者、職員共に落ち着いて冷静に行動いただき、電力の回復を待つことができたところでもあります。

今後の運営においても非常災害を想定した訓練を継続的に実施するなど、安心・安全で安らぎの持てる施設運営に意を用い、介護事故の防止に努めることはもとより、さらに質の高い介護サービスの提供に向け、職員一丸となって取り組んでまいり所存であります。

## 【めぐみ会事業実績】

- ◎社会福祉法人めぐみ会補欠の理事候補者の選任について
  - 4月27日付退任した舩川 誠理事の後任理事候補者の選任  
……第1回理事会（平成30年5月25日）
  
- ◎社会福祉法人めぐみ会補欠の理事の選任について
  - 第1回理事会での理事等候補者の選任を受け、新理事を選任  
……第1回定時評議員会（平成30年6月22日）
  
- ◎社会福祉法人めぐみ会就業規則の一部改正
  - 年末年始の休日を国、道、北見市に合わせる改正  
……第2回理事会（平成30年11月30日）
  
- ◎北見市介護予防・日常生活支援総合事業指定事業者及び指定居宅サービス事業者の指定の更新について
  - 指定事業所 川東介護予防訪問介護事業所  
川東訪問介護事業所  
北見老人ホーム指定特定施設入居者生活介護事業所
  - 指定有効期間 平成30年10月1日～令和5年9月30日  
……第2回理事会（平成30年11月30日）
  
- ◎研修会への参加
  - 社会福祉法人役員研修会に理事3名、監事1名参加
    - ・主催：(社)北海道社会福祉協議会
    - ・日時：平成30年11月21日（水）
    - ・場所：札幌ビューホテル大通公園
  
- ◎北見老人ホームカーテン（レール共）取替え工事を実施
  - 昭和63年改築時以降、初めての更新工事で清潔感のある居室空間を提供
  
- ◎監事監査の実施
  - 監事による適正な予算執行、業務、決算等監査を実施（3回）
  
- ◎予算執行状況及び決算見込みを理事会へ報告  
……第2回理事会（平成30年11月30日）